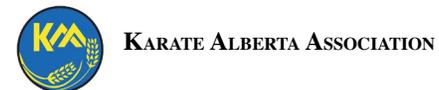


Plan stratégique

2014-2018

Le karaté au Canada



NOTRE VISION DE LA RÉUSSITE

	Page
1. Une nouvelle Vision – Introduction et préambule	3
2. Un processus de planification stratégique inclusif et complet	4
3. Le karaté au Canada	5
4. Le karaté au Canada : nous partageons la même vision	8
5. Quel est notre objectif ultime?	9
6. Pourquoi existons-nous? Notre but	10
7. Qu'est-ce qui motivent nos actions? Nos valeurs et principes fondamentaux	11
8. À quoi ressemble le succès en 2018? Nos résultats attendus en 2018	12
9. Que faisons-nous pour obtenir du succès? Nos stratégies et tactiques pour assurer le succès	13
9.1 NOTRE SYSTÈME EST PLUS FORT	14
9.2 LE KARATÉ EST UN SPORT QUI ATTIRE L'ATTENTION	15
9.3 PLUS DE PERSONNES PRATIQUENT LE KARATÉ	16
9.4 NOUS PERFORMONS AU NIVEAU INTERNATIONAL	17
10. Les prochaines étapes : Stratégies de mise en œuvre	18

UNE NOUVELLE VISION

Nous sommes très heureux de vous présenter ce nouveau **Plan stratégique 2014-2018 : le karaté au Canada**, qui est le résultat de nombreux mois de travaux consultatifs et de réflexion engagés par divers experts et piliers de la communauté canadienne de karaté.

Comme la période de 4 ans du premier Plan stratégique de Karaté Canada s'achève, nous sommes retournés à la case départ avec un désir renouvelé de mettre au point une vision partagée où tous nos membres peuvent, ensemble, dresser un portrait de l'avenir dans un seul et même but, partageant des objectifs communs ainsi que des stratégies communes visant l'atteinte de ces objectifs.

Sous la direction du conseiller en stratégie et en gestion du sport reconnu M. Benoit Girardin (de LBB Strategies), et grâce à la surveillance diligente de notre comité de direction de planification stratégique, nous avons tenu diverses réunions en personne et par téléconférence, et organisé de nombreuses phases de consultation par le biais de questionnaires en ligne réalisés dans l'ensemble du pays et de travaux avec des groupes de discussion pendant quelques mois. Le résultat final est présenté dans les pages qui suivent. Nous espérons qu'il vous inspirera, vous motivera et vous incitera à vous joindre à nous pour relever les défis qui nous attendent et faire de cette vision de l'avenir une réalité.

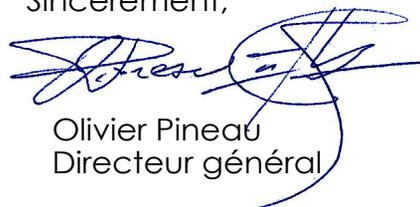
Il reste encore beaucoup de travail à effectuer et nous vous invitons, chers membres, à collaborer de près avec nous afin que nous atteignons les objectifs ambitieux énoncés dans ce plan. Car tout compte fait, ce plan stratégique n'est pas celui de Karaté Canada. Il s'agit du plan du Karaté au Canada. Nous travaillons et devons continuer à travailler dans l'unité, et non pas chacun de son côté.

Nous devons partager les tâches à accomplir et élaborer des stratégies collaboratives qui nous permettront d'utiliser le plus efficacement possible nos ressources respectives vers la réussite des objectifs essentiels décrits dans ce plan.

Nous vous demandons de nous aider à mettre en œuvre ce plan, et à inclure, dans les plans stratégiques et opérationnels de votre association, divers objectifs et différentes initiatives qui viendront appuyer les quatre grandes priorités autour desquelles s'articule ce plan et qui viendront également se conformer à ces dernières. Effectivement, nous devons travailler ensemble vers la mise en œuvre concrète des stratégies énumérées dans la présente afin d'accroître le nombre de membres et d'encourager la pratique du karaté, de consolider notre système global, d'offrir des programmes et services à valeur ajoutée, de rehausser l'image et la visibilité du karaté au Canada, et d'appuyer le succès international de nos athlètes et de contribuer à ce succès.

Nous sommes donc ravis de vous inviter à vous joindre à nous pour bâtir un avenir prometteur pour le karaté au Canada.

Sincèrement,



Olivier Pineau
Directeur général



Rébecca Khoury
Présidente

2. Un processus de planification stratégique inclusif et complet

Le plan stratégique Le karaté au Canada est le résultat d'un processus de planification approfondi auquel ont participé de nombreux intervenants, membres et partenaires. Entraîneurs, athlètes, OPS, membres du conseil d'administration et du personnel de KC et partenaires sportifs ont tous contribué à l'élaboration de ce plan stratégique. Les membres de Karaté Canada ont participé à ce plan par le biais de sondages en ligne, de groupes de discussion et pendant la séance de planification stratégique. Dirigé par le comité de direction de planification stratégique dont font partie Daniel Piché (président), Dan Wallis, Stéphane Rivest, Dragan Kljenak et Olivier Pineau (DG de KC), sous la direction d'un conseiller en planification stratégique, M. Benoit Girardin de LBB Strategies, le processus a duré près de 8 mois pendant lesquels les participants ont travaillé avec ardeur et apporté des idées sur le thème « un meilleur avenir pour le karaté au Canada ». Ce plan reflète les opinions et les idées de l'ensemble des organismes de karaté au Canada et des membres de KC.

Le processus s'est déroulé comme suit :



3. Le karaté au Canada

Karaté Canada est l'organisme national de régie pour le karaté au Canada et est reconnue par le Comité olympique canadien, le gouvernement du Canada (Sport Canada), la Fédération mondiale de karaté, la Fédération panaméricaine de karaté et la Fédération du Commonwealth de karaté. Karaté Canada, qui célèbre actuellement ses 50 ans d'existence, est formée de 10 associations provinciales (Karate Newfoundland, Karate Nova Scotia, Karate PEI, Karate New Brunswick, Karaté Québec, Karate Ontario, Karate Manitoba, Karate Saskatchewan, Karate Alberta et Karate BC), qui sont, pour leur part, reconnues comme les organismes de karaté de régie dans leur province respective (un des organismes est actuellement engagé dans le processus d'obtention d'une telle reconnaissance).

Nos associations provinciales de karaté comptent ensemble plus de 15 000 membres qui représentent un groupe vaste et hétérogène, d'un océan à l'autre, et qui pratiquent le karaté à tous les niveaux en tant qu'athlètes, instructeurs, entraîneurs, arbitres, juges, bénévoles et participants de tous âges. Les progrès réalisés par Karaté Canada au cours des dernières années comptent l'élaboration, l'adoption, la présentation et la mise en œuvre de son propre modèle de développement à long terme de l'athlète qui décrit le cheminement de développement optimal du participant à divers stades, et aide à promouvoir l'entraînement approprié et la participation à tous les niveaux, depuis les débuts actifs en passant par la compétition de participation et élite, au karaté pour la vie, y compris ses nombreux bienfaits.

Karaté Canada a récemment développé trois contextes propres au sport du PNCE (Programme national de certification des entraîneurs) dans deux différents volets, contribuant ainsi à la formation des entraîneurs dans l'ensemble du pays et à la mise en œuvre des principes du DLTA dans les programmes d'enseignement des clubs et dojos canadiens, et ce, à tous les niveaux. Pour assurer la mise en pratique des principes du DLTA, Karaté Canada a procédé à une révision du volet de compétition dont les résultats sont graduellement mis en place.

Karaté Canada organise quelques événements nationaux annuels importants, notamment son Championnat canadien qui rassemble des centaines d'athlètes juniors et seniors, d'entraîneurs et d'arbitres de toutes les provinces membres, son Sommet annuel (axé sur la formation et le développement des participants à tous les niveaux; entraîneurs, dirigeants, administrateurs, bénévoles, officiels, propriétaires de club, instructeurs, athlètes...) ainsi que de nombreux camps d'entraînement élites nationaux et régionaux. De même, les associations provinciales membres organisent avec diligence de nombreuses compétitions et camps/séances d'entraînement locaux, régionaux et provinciaux de qualité axés sur le développement des participants.

À suivre à la page suivante...

3. Le karaté au Canada (suite)

Ces associations provinciales sont également dévouées à la promotion et à la croissance du karaté à tous les niveaux dans leur propre province, et offrent un éventail d'occasions de développement essentielles telles que des séminaires d'arbitrage et des formations de PNCE.

Sur la scène compétitive, Karaté Canada a récemment élaboré, à la suite d'une consultation auprès de plusieurs de ses experts au pays, un plan exhaustif de haute performance dont les premières étapes ont été progressivement mises en œuvre au cours des dernières années. Cela a donné lieu à une augmentation importante de la participation aux compétitions internationales et d'occasions d'entraînement mixtes à l'intention des athlètes élités et de développement, sous la direction d'entraîneurs de renom et avec la collaboration d'experts en science du sport provenant de divers domaines clés. Cela a également favorisé une plus grande transparence et une meilleure inclusion dans le processus d'embauche du personnel entraîneur et de haute performance, et dans la création d'initiatives et de programmes particuliers de haute performance, y compris un nouveau programme de développement et d'identification du talent. Au cours des dernières années, ces efforts ont été conjugués pour l'organisation de compétitions internationales d'envergure dans diverses provinces, accroissant ainsi la visibilité de notre sport dans l'intérêt de tous nos membres, et développant une expertise de classe mondiale en organisation d'événements chez nous.

Le karaté canadien peut être fier d'une présence continue et durable sur les podiums panaméricains et du succès intermittent à l'échelle européenne et mondiale. Le Canada compte également de nombreux officiels internationaux de haut niveau et chevronnés qui partagent une expertise très précieuse avec nos athlètes et entraîneurs.

L'un des plus grands défis auxquels nous devons faire face au cours des prochaines années sera de nous assurer d'une meilleure uniformisation dans le pays tout entier en vue de la mise en œuvre harmonieuse de programmes et de l'utilisation optimale et efficace de nos ressources respectives. Un autre défi à relever sera de reconnaître et de tenir compte de l'indéniable fait que plusieurs personnes pratiquent le karaté dans ses diverses formes au Canada, mais ne sont toujours pas membres de Karaté Canada ou de ses associations provinciales, ce qui représente une excellente occasion de croissance et d'inclusion.

Sur la scène internationale, le karaté canadien occupe actuellement une position privilégiée, y compris des

À suivre à la page suivante...

3. Le karaté au Canada (suite)

relations et des liens étroits avec la Fédération mondiale de karaté, la Fédération panaméricaine de karaté et la Fédération du Commonwealth de karaté. Cela se reflète dans le soutien répété et continu de la FMK lors de nos Sommets annuels, dans la présence de karatékas canadiens au sein de commissions clés de la FPK et du poste notable qu'occupe la présidente de Karaté Canada au sein du conseil d'administration de la Fédération Nord-Américaine de karaté et de la Fédération du Commonwealth de karaté. Et malgré les nobles efforts récemment déployés par la FMK, le sport du karaté ne figure toujours pas au programme des Jeux olympiques. Toutefois, il est présent à de prestigieux événements multisports tels que les Jeux panaméricains. Par conséquent, le karaté sportif moderne bénéficie toujours d'un système de compétition et de ressources de classe mondiale qui a peu à envier à de nombreuses disciplines olympiques.

Karaté Canada et les diverses associations provinciales appuient et font la promotion d'initiatives liées à la participation à plusieurs niveaux, dont certains ne touchent pas la compétition. En effet, nous déployons des efforts pour promouvoir les leçons de vie enrichissantes et importantes, les principes moraux et les valeurs profondes du karaté-do qui contribuent considérablement et positivement à la vie de nos membres, bien au-delà de la sphère compétitive. Le nombre élevé de nos membres pratiquant le karaté de participation dans la vie de tous les jours démontre clairement que le karaté est plus qu'un sport. D'une part, le karaté est devenu une activité physique très structurée et organisée profitant de toutes les avancées de la science du sport moderne, mais, d'autre part, il englobe tellement plus et inculque des valeurs profondes et véritables à tous les pratiquants.

Par l'entremise du karaté-do, et grâce à la richesse inestimable du karaté canadien et de son cheminement de développement, nous contribuons à former non seulement des athlètes et des karatékas remarquables, mais également des citoyens modèles et les futurs leaders de notre société.

Le karaté au Canada

NOUS PARTAGEONS LA MÊME VISION





Quel est notre objectif ultime?

« Devenir un système national très efficace reconnu mondialement qui vise à promouvoir la croissance, le développement et l'excellence du karaté au Canada. »

Pourquoi existons-nous?



NOTRE BUT

« Nous dirigeons et collaborons dans le but de créer un milieu et un système propices au succès sur tous les plans. »

Qu'est-ce qui motivent nos actions?

NOS VALEURS ET PRINCIPES FONDAMENTAUX

- Notre monde et nos membres sont **au premier plan**.
- Dans tout ce que nous entreprenons,
nous sommes motivés par l'excellence.
- Nous croyons à **la force du travail d'équipe**.
- Nous sommes motivés par
des normes élevées d'éthique.

À quoi ressemble le succès en 2018?

NOS RÉSULTATS ATTENDUS D'ICI 2018 :

- **Plus de personnes pratiquent le karaté**
Nous augmentons le nombre de membres et encourageons la pratique du karaté
- **Notre système est plus fort**
Nous consolidons notre système et offrons des programmes et services à valeur ajoutée
- **Le karaté est un sport qui attire l'attention**
Nous rehaussons nettement l'image du karaté au Canada
- **Nous performons au niveau international**
Nous contribuons tous au succès des membres de notre équipe nationale à l'échelle internationale

Que faisons-nous pour obtenir du succès?

NOS STRATÉGIES ET TACTIQUES POUR ASSURER LE SUCCÈS

NOTRE SYSTÈME EST PLUS FORT

NOUS CONSOLIDONS NOTRE SYSTÈME ET OFFRONS DES PROGRAMMES ET SERVICES À VALEUR AJOUTÉE

STRATÉGIE 1 : HARMONISATION DU SYSTÈME

Nous harmonisons notre système de façon optimale pour générer de la valeur ajoutée pour nos membres

STRATÉGIE 2 : SYSTÈME EFFICACE ET PERFORMANT

Nous administrons et dirigeons nos organismes avec une efficacité optimale afin de produire des résultats et des avantages concrets.

STRATÉGIE 3 : CAPACITÉ

Nous augmentons notre capacité pour produire de meilleurs résultats et avantages.

LE KARATÉ EST UN SPORT QUI ATTIRE L'ATTENTION

NOUS REHAUSSONS L'IMAGE DU KARATÉ AU CANADA

STRATÉGIE 4 :
PLAN DE MARKETING
Nous élaborons et mettons en œuvre une solide stratégie nationale de marketing qui augmente nettement la visibilité du karaté.

PLUS DE PERSONNES PRATIQUENT LE KARATÉ

NOUS AUGMENTONS LE NOMBRE DE MEMBRES ET ENCOURAGEONS LA PRATIQUE DU KARATÉ AU CANADA

STRATÉGIE 5 :
STRATÉGIE DE PARTICIPATION
Nous élaborons et mettons en œuvre une stratégie nationale pour promouvoir le karaté au Canada.

NOUS PERFORMONS AU NIVEAU INTERNATIONAL

NOUS CONTRIBUONS TOUS AU SUCCÈS DES MEMBRES DE NOTRE ÉQUIPE NATIONALE À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

STRATÉGIE 6 :
EXCELLENCE INTERNATIONALE
Nous harmonisons pour créer un système et un milieu de haute performance efficaces capables de produire des champions du monde.

NOTRE SYSTÈME EST PLUS FORT

NOUS CONSOLIDONS NOTRE SYSTÈME ET OFFRONS DES PROGRAMMES ET SERVICES À VALEUR AJOUTÉE

STRATÉGIE 1 : HARMONISATION DU SYSTÈME

Nous harmonisons notre système de façon optimale pour générer de la valeur ajoutée pour nos membres.

Tactiques :

1.1 Rôles & responsabilités

Nos rôles et responsabilités sont clairement définis.

1.2 Partage

Nous partageons ressources et renseignements pour générer de la valeur ajoutée pour nos membres.

STRATÉGIE 2 : SYSTÈME EFFICACE ET PERFORMANT

Nous administrons et dirigeons nos organismes avec une efficacité optimale afin de produire des résultats et des avantages concrets.

Tactiques :

2.1 Gouvernance et fonctionnement

Nous adoptons une structure et des pratiques de gouvernance professionnelles. Nous exploitons et gérons nos organismes avec efficacité.

2.2 Communication interne

Nous améliorons nettement notre communication à l'interne et entre les organismes.

2.3 Comparaison avec modèles de référence

Nous étudions nos organismes et apprenons des meilleures organisations semblables.

2.4 Innovation

Nous faisons des recherches et adoptons des stratégies et des pratiques innovatrices.

2.5 Influence

Nous renforçons les liens avec les organismes privés et publics, et avec les organismes de sport nationaux et internationaux.

STRATÉGIE 3 : CAPACITÉ

Nous augmentons notre capacité pour produire de meilleurs résultats et avantages.

Tactiques :

3.1 Partenariat

Nous développons des partenariats gagnants avec des partenaires sportifs et autres partenaires afin de créer de la valeur ajoutée pour nos organismes et nos membres.

3.2 Secteur public

Chaque année, nous optimisons et augmentons nos contributions versées par le secteur public à tous les niveaux.

3.3 Secteur privé

Nous mettons en œuvre une stratégie d'affaires qui génère un meilleur taux de rendement du capital investi (en espèce ou VIK) pour tous les organismes de karaté. Chaque année, nous optimisons et augmentons nos contributions versées par le secteur privé à tous les niveaux.

LE KARATÉ EST UN SPORT QUI ATTIRE L'ATTENTION

NOUS REHAUSSONS L'IMAGE DU KARATÉ AU CANADA

STRATÉGIE 4 :

PLAN DE MARKETING

Nous élaborons et mettons en œuvre une solide stratégie nationale de marketing qui augmente nettement la visibilité du karaté.

Tactiques :

4.1 Stratégie de marque

Nous possédons une stratégie de marque puissante et unifiée.

4.2 Exécution du plan

Nous alignons et combinons nos ressources afin de mettre en œuvre le plan de marketing de façon efficace.

4.3 Présence dans les médias sociaux

Nous élaborons une stratégie médiatique nationale et provinciale et sommes très présents dans les médias sociaux.

4.4 Leadership national et international

Nous faisons la promotion du karaté dans le système sportif canadien et jouons un rôle de premier plan sur la scène internationale.

4.5 Partenariats importants

Nous développons des partenariats gagnants avec les secteurs public, privé et sportif qui améliorent la visibilité du karaté.

4.6 Organisation d'événements

Nous organisons des championnats et des événements viables financièrement qui procurent une meilleure visibilité du karaté et enrichissent l'expérience de notre personnel.

PLUS DE PERSONNES PRATIQUENT LE KARATÉ

NOUS AUGMENTONS LE NOMBRE DE MEMBRES ET ENCOURAGEONS LA PRATIQUE DU KARATÉ AU CANADA

STRATÉGIE 5 : STRATÉGIE DE PARTICIPATION

Nous élaborons et mettons en œuvre une stratégie nationale pour promouvoir le karaté au Canada.

Tactiques :

5.1 Membres aux paliers récréatif et compétitif

Nous développons et mettons en œuvre une stratégie nationale qui favorise la croissance du nombre d'organismes et de membres individuels ainsi que le nombre de participants.

5.2 Associations de karaté

Nous nous associons à d'autres organismes de karaté et de sports de combat pour recruter des membres et pour augmenter notre effectif et le nombre de participants.

5.3 Représentant officiel du karaté

Nous sommes reconnus comme l'organisme de karaté de régie officiel par les secteurs municipaux, gouvernementaux et le secteur de l'éducation, ainsi que par les organismes.

5.4 Entraînement (coaching)

Nous améliorons et faisons la promotion du programme d'entraînement afin d'augmenter le nombre d'entraîneurs formés et certifiés dans la communauté du karaté.

5.5 Arbitrage

Nous faisons la promotion du programme d'arbitrage afin d'augmenter le nombre d'officiels formés et certifiés dans la communauté du karaté.

5.6 Croissance des clubs

Nous augmentons le nombre de clubs et la capacité et la qualité du système d'exploitation des clubs.

5.7 DLTA

Notre DLTA est lancé et largement mis en œuvre partout au Canada.

NOUS PERFORMONS AU NIVEAU INTERNATIONAL

NOUS CONTRIBUONS TOUS AU SUCCÈS DES MEMBRES DE NOTRE ÉQUIPE NATIONALE À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

STRATÉGIE 6 :

EXCELLENCE INTERNATIONALE

Nous harmonisons pour créer un système et un milieu de haute performance efficaces capables de produire des champions du monde.

Tactics :

6.1 Résultats internationaux

Nos athlètes performant avec constance à l'international et atteignent leurs objectifs de HP.

6.2 Secteur de haute performance

Nous collaborons pour améliorer le secteur de la haute performance de Karaté Canada.

6.3 Uniformisation de la voie vers l'excellence

Nous uniformisons le parcours menant à l'excellence dans l'ensemble du Canada conformément au DLTA.

6.4 Identification du talent

Nous élaborons et mettons en œuvre un programme d'identification du talent conformément au DLTA.

6.5 Stratégie de compétition

Nous élaborons et mettons en œuvre une stratégie de compétition conformément au DLTA.

Les prochaines étapes :

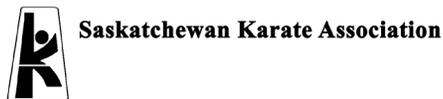
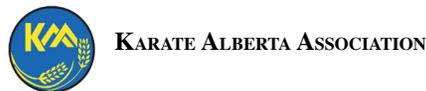
STRATÉGIES DE MISE EN ŒUVRE

- **Aligner nos plans stratégiques**
- **Préciser et déterminer les indicateurs de performance clés (IPC)**
- **Élaborer des plans d'action annuels**
- **Former des groupes de travail**
- **Créer un tableau de bord pour suivre les progrès et mesurer notre succès**

Plan stratégique

2014-2018

Le karaté au Canada



NOTRE VISION DE LA RÉUSSITE



**KARATE
CANADA**

Pour plus d'information,
veuillez contacter
KARATE CANADA