



500 boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, H2Z 1W7
Tél. (514) 252.3209 / Fax/Télé. (514) 252.3211

RAPPORT AUX MEMBRES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Le 1^{er} octobre 2023

Chers présidents, chères présidentes,

Ces 12 derniers mois ont été l'occasion pour Karaté Canada d'opérer une refonte majeure sur divers plans : programmes sportifs, personnel, gouvernance. Si la pandémie continue de faire ombrage dans certains domaines, on voit de plus en plus le ciel s'éclaircir. Karaté Canada a su affronter les défis de 2021-2022, et se montre maintenant plus fort, mieux géré et plus uni que jamais.

Trois piliers de réussite

Si Karaté Canada comporte beaucoup de facettes différentes, l'organisme repose principalement sur trois piliers : la gestion opérationnelle, la direction de l'équipe nationale et la gouvernance. Mais ces piliers ne suffisent pas à eux seuls. Pour connaître réellement la réussite, il vous faut aussi autre chose :

- D'abord, il vous faut un responsable des opérations solide, en mesure de gérer une fédération très active, de piloter une multitude de programmes et, surtout, d'assurer une bonne gestion financière.
- Ensuite, un responsable technique des sports capable d'assurer le leadership nécessaire pour les différents programmes de compétition. Dotée d'une vision « du terrain de jeu au podium », cette personne doit pouvoir reconnaître la valeur de chaque membre des équipes nationales.
- Par ailleurs, un conseil d'administration fort, composé de personnes passionnées dont les compétences peuvent aider la fédération à développer le karaté au Canada. Ce conseil doit être exempt de tout conflit d'intérêts, et ses membres doivent être, pour la majorité, libres de toute autre obligation fiduciaire en lien avec le karaté.
- Enfin, et surtout, ces trois piliers doivent s'articuler ensemble. Le concept de vases clos, où chaque programme fonctionne isolément des autres, est voué à l'insuccès. Je suis très heureux de déclarer qu'en 2022-2023, ces trois piliers ont conjointement été très fructueux : les résultats sont éloquentes.



500 boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, H2Z 1W7
Tél. (514) 252.3209 / Fax/Télé. (514) 252.3211

Programmes opérationnels et gestion

Les programmes de Karaté Canada ont bénéficié d'une amélioration de la gestion et du fonctionnement : entraînement, arbitrage et technique franchissent différents jalons. Nous cherchons avant tout à pouvoir aider nos membres à passer au niveau supérieur, que ce soit en entraînement, en arbitrage ou dans d'autres compétences.

Gestion financière

Avec l'embauche d'un nouveau directeur général en 2022, Karaté Canada a considérablement amélioré sa gestion financière ces 16 derniers mois, rapprochant ses méthodes des attentes de ses bailleurs de fonds et de ses membres, là où des lacunes existaient depuis longtemps. Quelques défis demeurent, mais nous nous y attaquons. Je suis heureux de signaler que l'organisme est solvable et bien géré.

Haute performance

L'examen indépendant du système de haute performance commandé par Karaté Canada, avec l'appui de Sport Canada, a joué un rôle déterminant dans la suite des choses. Trois éléments clés ont contribué à l'issue de l'examen et de la mise en œuvre : a) l'examen était indépendant; b) il était exhaustif; et c) suffisamment de ressources ont été déployées pour adopter les bonnes solutions. Une fois le rapport reçu, un nouveau consultant indépendant a participé à la création du poste de « responsable technique des sports », dont le rôle a été étendu comparativement au poste qu'il remplace, tout comme le soutien accordé, les responsabilités et les heures de travail. En matière de performance globale, de réussite, et surtout de satisfaction des athlètes, les résultats parlent d'eux-mêmes. Si tout le monde ne peut pas gagner, chaque membre de l'équipe canadienne doit sentir qu'il a de la valeur, et avoir une expérience positive. Tout n'est pas parfait, mais nous sommes plus près de ce but que jamais.

Gouvernance

Le conseil d'administration a pour principal rôle de gérer le risque, de superviser les finances et les budgets, de chapeauter le développement stratégique, de maintenir la valeur de l'« actionnariat » et de mesurer le « rendement du capital investi ». Bien entendu, les actionnaires sont les OPTS, les clients sont les adhérents, et le rendement est représenté par la performance sportive, ce qui comprend la satisfaction générale à l'égard des programmes de KC. Pour la suite, l'un des grands chantiers pour KC consistera à créer un nouveau plan stratégique.



500 boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, H2Z 1W7
Tél. (514) 252.3209 / Fax/Télé. (514) 252.3211

La gouvernance consiste également à moderniser et mettre à jour les règlements et les politiques. Sport Canada a financé un examen de la gouvernance pour Karaté Canada, ce qui dicte maintenant la suite des choses, avec le Code de gouvernance du sport canadien, notamment l'adoption d'un processus d'élection plus robuste, la mise sur pied d'un comité de nomination, l'examen des systèmes de vote et de la structure du conseil, et l'équité entre les sexes et la diversité. La direction de Karaté Canada doit être représentative de ses membres.

Autre aspect important de la gouvernance : la protection de nos membres à l'égard de l'exploitation, de l'intimidation et du harcèlement. Chapeauté par le Bureau du Commissaire à l'intégrité dans le sport, Karaté Canada adhère à Sport sécuritaire / Sport sans abus. C'est là une pierre d'assise qui revêt de l'importance aussi bien pour Karaté Canada que pour le sport au Canada. La base du karaté est toujours le respect. Ceux qui contreviennent à nos codes d'éthique ne sont pas les bienvenus dans notre organisme.

Événements importants au Canada

Série A : Cette année, Karaté Canada a noué un partenariat fructueux avec Karate BC pour l'organisation de son deuxième événement de la Série A de la Fédération mondiale de karaté (WKF), à Richmond en Colombie-Britannique. L'événement a été couronné de succès; toute notre reconnaissance va à Sport Canada et au Programme d'accueil, dont la subvention pour l'organisation d'une manifestation internationale a rendu tout cela possible. Ce sera un bonheur de renouveler l'expérience.

Le **Championnat national** de Laval, au Québec, a aussi connu une belle réussite. Comme toujours, notre partenariat avec Karaté Québec a été fantastique. Il semble toutefois que nous devenons victimes de notre succès. Les journées étaient longues : il s'agissait de notre plus gros championnat jusqu'ici. L'an prochain, il durera un jour de plus. Nous allons aussi donner des renforts aux arbitres.

Les **Jeux du Canada** sont un rêve devenu réalité pour beaucoup d'entre nous. L'édition de l'Île-du-Prince-Édouard a été extraordinaire. Les Jeux du Canada et les provinces hôtes étaient bien organisés et professionnels; la collaboration a été excellente. Les bénévoles et le personnel ont été formidables. Nous serons présents aux prochains Jeux d'hiver du Canada dans quatre ans – préparez tout de suite vos drapeaux de kumité!



500 boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, H2Z 1W7
Tél. (514) 252.3209 / Fax/Télé. (514) 252.3211

Relations internationales

J'ai l'honneur de représenter Karaté Canada au pays et à l'étranger.

Au Canada, je suis membre du comité fédéral-provincial/territorial sur la sécurité dans les sports de combat, et je représente KC au Comité olympique canadien à titre de membre de la session avec droit de vote.

Sur la scène internationale, j'occupe les fonctions suivantes :

- Membre du comité de direction – Fédération mondiale de karaté
- Secrétaire général – Fédération de karaté du Commonwealth
- Premier vice-président – Fédération panaméricaine de karaté

Le fait de pouvoir apporter une perspective canadienne aux différentes discussions s'avère très profitable. Je suis très reconnaissant de l'aide et du soutien que je reçois de nos partenaires internationaux.

L'avenir

L'avenir n'a jamais été aussi radieux pour Karaté Canada. Quand on regarde les tendances – gouvernance, finances, haute performance, participation aux programmes et satisfaction, niveau de compétition internationale, etc. –, le portrait est très positif. Encore cette année, Karaté Canada voit encore plus de participants, à tous les niveaux. C'est là le vrai gage de réussite. Ces dernières années, Karaté Canada a connu un succès remarquable malgré une multitude de défis majeurs. Faisons tout en notre pouvoir pour continuer sur cette voie.

Remerciements

À Karaté Canada, les gens sont notre priorité. Je souhaite remercier les membres du conseil d'administration, qui donnent de leur temps pour orienter la vision de l'organisme. Je remercie les comités bénévoles et les présidents de comité pour leur appui à la fédération. Merci au directeur général Chris Bright et au responsable technique des sports Rodney Hobson, qui ne ménagent aucun effort pour appuyer Karaté Canada et ses athlètes et membres. Merci également aux équipes d'entraîneurs, aux bénévoles et aux sous-traitants, qui collaborent avec KC de diverses manières. Mes remerciements aux présidents des OPTS pour leur leadership et leur appui à la fédération. Sans bénévolat, il serait impossible pour KC et les OPTS d'organiser des événements aussi réussis.



500 boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, H2Z 1W7
Tél. (514) 252.3209 / Fax/Télé. (514) 252.3211

J'aimerais aussi remercier Sport Canada, le gouvernement du Canada et le Comité olympique canadien. Sans leur précieux soutien, Karaté Canada n'existerait tout simplement pas, ou du moins pas dans sa forme actuelle. Surtout dernièrement, Sport Canada et le Comité olympique canadien ont joué un rôle de leadership de premier plan dans l'amélioration du système sportif canadien, par l'entremise de Sport sécuritaire et du Bureau du Commissaire à l'intégrité dans le sport. Cela dit, j'espère que les différents paliers de gouvernement s'intéresseront à tous les athlètes de tous les sports, et pas seulement aux athlètes membres de fédérations nationales et de certains OPTS. Tous les athlètes, qu'ils s'entraînent dans un contexte récréatif ou tout autre contexte, ont droit à une protection minimum. Malheureusement, cette protection n'existe pas toujours.

Au-delà de nos frontières, j'aimerais remercier le président de la Fédération mondiale de karaté Antonio Espinos et son équipe pour l'aide et le soutien conférés assidûment à Karaté Canada. Merci à Jose Garcia Maañòn, président de la Fédération panaméricaine de karaté, pour son soutien et sa confiance, et à Sonny Pillay, président de la Fédération de karaté du Commonwealth, avec qui je collabore étroitement.

Conclusion

En terminant, j'aimerais citer les mots de Nelson Mandela :

« Le sport a le pouvoir de changer le monde. Il a le pouvoir d'inspirer, le pouvoir d'unir les gens comme personne. Il parle aux jeunes dans une langue qu'ils comprennent. Le sport peut créer de l'espoir là où il n'y avait que désespoir. Il est plus puissant que les gouvernements pour faire tomber les barrières raciales. Il se rit de toutes les formes de discrimination. C'est le jeu des amoureux. »

Je suis honoré d'être le président de Karaté Canada et de travailler avec un groupe de gens aussi fantastique.

Meilleures salutations,

Craig Vokey
Président